



—

# Les fondations en Europe

Pilier de la cohésion sociale



# Les 3 piliers stratégiques

---



## Continuité

Missions d'intérêt général  
garanties sur le long terme,  
même en période de crise



## Équité territoriale

Réduction des fractures  
sociales et territoriales par un  
maillage fin des zones rurales et  
quartiers urbains sensibles.



## Innovation

Laboratoires d'expérimentation  
sociale testant de nouveaux  
modèles avant leur  
déploiement public.

# Garantes de la continuité sociale

---

## Présence en temps de crise

Les fondations agissent là où d'autres se retirent, assurant la stabilité nécessaire à la paix sociale :

- ✓ **Fiabilité** : Présentes en temps de crise
- ✓ **Stabilité** : Ancrées dans le long terme
- ✓ **Agilité** : Capacité à mobiliser les équipes instantanément (Plan canicule, COVID).






# L'équité territoriale

---

## Réduire les fractures sociales et territoriales

Un rôle structurant pour la résilience locale :

-  **Maillage** : Présence dans les zones rurales en déprise et les quartiers sensibles.
-  **Emploi** : Création de postes non délocalisables dans l'éducation et le social.
-  **Lien social** : Visites et médiation pour les publics isolés.






# Innover pour les plus fragiles

---



## Anticiper les besoins futurs

Les fondations agissent comme des laboratoires de solutions :

-  **Modèles** : Expérimentation de nouvelles approches ensuite reprises par les pouvoirs publics
-  **Solutions innovantes** : outils numériques
-  **Participation** : Intégration des usagers dans les décisions locales.

# Conclusion : Des partenaires stratégiques

---

## Complémentarité avec l'État

Les fondations n'agissent pas à la place des pouvoirs publics mais **avec eux**.

Véritable coopération de proximité :

- 🔗 Repérer les fragilités en amont
- 🔗 Prévenir les ruptures de parcours



# Pour aller plus loin : Statistiques par pays

Pays	Part «social benefit»	Remarque
Pays-Bas	~34 %	Plus forte proportion connue parmi les pays documentés
Allemagne	~46 % des statuts	Premier domaine statutaire, pas de ventilation financière
France	25 % des fondations, ~6 % des dépenses	Nombreuses petites fondations sociales, gros budgets dans la santé/recherche
Italie (FBO)	~17 %	Derrière éducation (34 %) et culture (26 %)
Tchéquie	~36 % (cumulé)	Exclusion + handicap + enfance (25 plus grandes fondations)
Autriche	1er domaine (nombre)	305 fondations sur les services sociaux, pas de ventilation financière
Suède	Marginal	Évitement délibéré du secteur social, focus recherche (75 %)